



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2561 (Risk Management FY2018)





## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดรวม 22 หลักสูตร
- จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เผยแพร่ในวารสารหรือนำไปใช้อ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติหรือนำไปใช้ประโยชน์หรือต่อยอดในเชิงพาณิชย์ลดลง



## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- รายได้ไม่พอรายจ่าย
- เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด



## 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ขาดแคลนบุคลากรสายวิชาการ
- ผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง
- ผู้ตรวจสอบภายในไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA)
- ผู้ตรวจสอบภายในไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานมืออาชีพ
- โครงสร้างพื้นฐานทั้งสถาบันยังไม่เพียงพอ และไม่สามารถใช้งานร่วมกันได้แบบบูรณาการ
- ระบบฐานข้อมูล/โปรแกรมสำหรับให้บริการไม่ทันต่อการใช้งาน/บริการ
- ความไม่มั่นคงและไม่ปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล

# ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

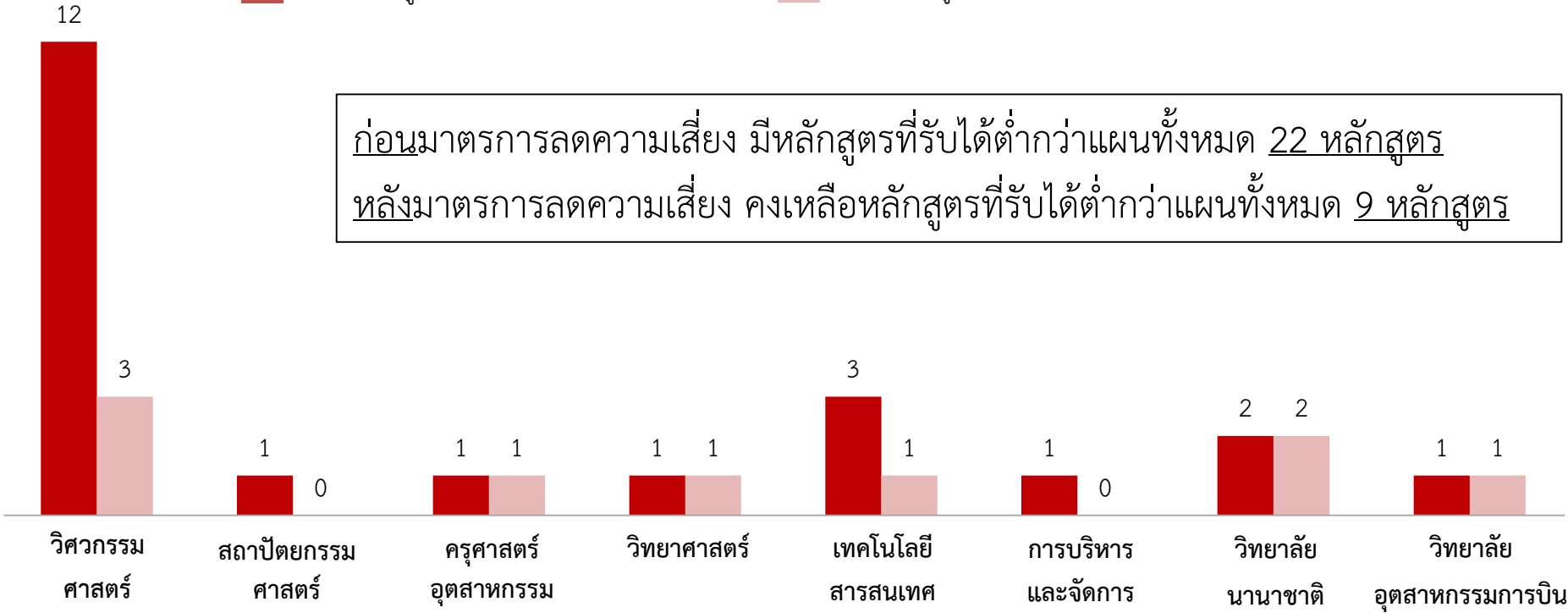
# Strategic Risk – 1. รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

## มาตรการลดความเสี่ยง

- ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้มีความหลากหลาย และร่วมมือกับหน่วยงานระดับชาติหรือระดับนานาชาติ
- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตร
- สร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม
- ติดตามกระบวนการคัดเลือกนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอ ปรับสัดส่วนการรับนักศึกษาในแต่ละรอบให้เหมาะสม

# Strategic Risk – 1. ให้นักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

■ จำนวนหลักสูตรที่รับได้ต่ำกว่าแผนก่อนมาตรการ 
 ■ จำนวนหลักสูตรที่รับได้ต่ำกว่าแผนหลังมาตรการ



ก่อนมาตรการลดความเสี่ยง มีหลักสูตรที่รับได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดทั้งหมด 22 หลักสูตร  
 หลังมาตรการลดความเสี่ยง คงเหลือหลักสูตรที่รับได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดทั้งหมด 9 หลักสูตร



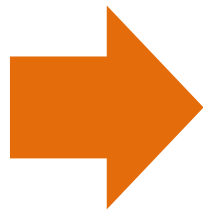
## Strategic Risk - 2. จำนวนผลงานวิจัยนำไปใช้อ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติลดลง

### มาตรการลดความเสี่ยง

- เร่งดำเนินงานวิจัย งานผลิตบัณฑิต และงานบริการวิชาการ โดยเน้นความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม
- จัดภาระงานของคณาจารย์โดยมุ่งเน้นภารกิจด้านงานสอนและวิจัยเป็นสำคัญ
- เชิญนักวิจัยผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำในการวางแผนและร่วมทำงานวิจัย
- จัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก

### เป้าหมาย

จากแผนกลยุทธ์สถาบันกำหนด  
เป้าหมายในปี 2561 ไว้ที่  
จำนวน 3,500 ครั้ง



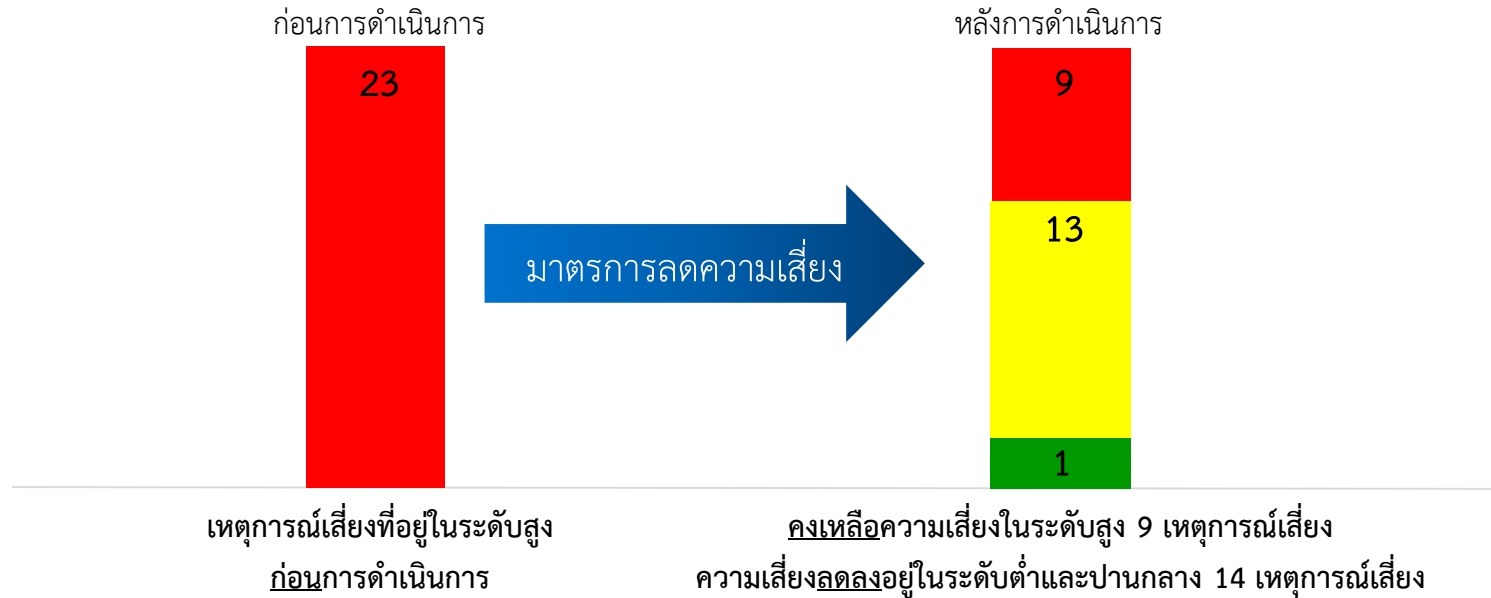
### ผลการดำเนินการ

ปี 2561 จำนวนผลงานวิจัย  
ได้รับการอ้างอิง (Scopus)  
จำนวน 7,047 ครั้ง

มากกว่าเป้าหมายที่กำหนด 3,547 ครั้ง

# สรุปผลการดำเนินการลดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

■ จำนวนความเสี่ยงในระดับสูง    
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับปานกลาง    
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับต่ำ



# ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

## Financial Risk - 1. รายได้ไม่พอรายจ่าย

ปี 2561 รายได้ลดลง 10.45% เนื่องจาก

- รายได้ค่าธรรมเนียมลดลง (การรับตรงผ่านระบบ TCAS)
- รายได้จากงานบริการลดลง (เนื่องจากรายได้ค่าบริการทางวิชาการจากงานที่ปรึกษาโครงการลดลง)

# งบประมาณ สจล. พ.ศ. 2561



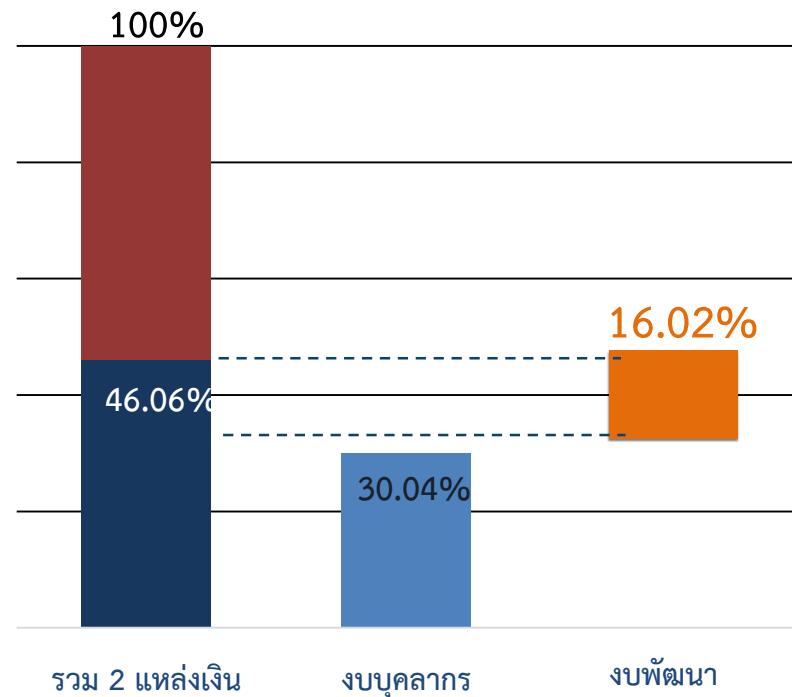
งบประมาณแผ่นดิน+เงินรายได้ 100% ได้รับการสนับสนุนจาก

งบประมาณแผ่นดิน คิดเป็น **46.06%**

ซึ่งเป็นการจัดสรรในส่วนของงบบุคลากรทั้งสถาบัน

ถึง **30.04%** เหลือ งบพัฒนาฯ ดำเนินการ

ทั้งสถาบันเพียงแค่ **16.02%**



● งบประมาณแผ่นดิน ● งบประมาณแผ่นดิน + เงินรายได้ ● งบบุคลากร

# Financial Risk - 1. รายได้ไม่พอรายจ่าย

## มาตรการลดความเสี่ยง

- จัดทำแผนการหารายได้เพิ่ม
- บริหาร/ปรับปรุงพื้นที่ราชพัสดุให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ทางเดินปลาซา, อาคารกิจกรรมนักศึกษา เป็นต้น
- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
- ลดค่าใช้จ่ายภายในสถาบัน

ความเสี่ยงคงในระดับสูง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2562

## Financial Risk - 2. เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด

### มาตรการลดความเสี่ยง

- ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนทุกไตรมาส
- นำผลการเบิกจ่ายประกอบการพิจารณาสนับสนุนงบประมาณปรับปรุงระบบต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
- ปรับปรุงขั้นตอนลดระยะเวลาในการให้บริการ

สามารถปรับปรุงระบบการเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน - ความเสี่ยงคงเหลือระดับต่ำ

# สรุปผลการดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial risks)

■ จำนวนความเสี่ยงในระดับสูง ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับต่ำ



# ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

## Operational Risk - 1. ขาดแคลนบุคลากรสายวิชาการ

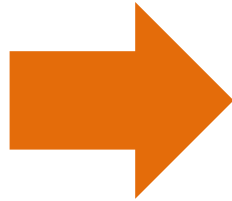
### มาตรการลดความเสี่ยง

- มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สจร.
- ปรับปรุงขั้นตอนการขอตำแหน่งทางวิชาการ

# Operational Risk - 1. ขาดแคลนบุคลากรสายวิชาการ

เป้าหมาย

มีบุคลากรสายวิชาการ  
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10



ผลการดำเนินการ

มีผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ  
เพิ่มขึ้นจำนวน 50 คน  
คิดเป็นร้อยละ 8.09

คงเหลือความเสี่ยงระดับปานกลาง

## Operational Risk - 2. ผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง

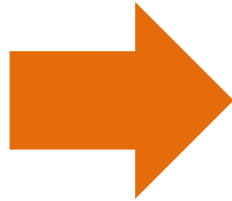
### มาตรการลดความเสี่ยง

- แต่งตั้งคณะกรรมการ/กรรมการในการกำหนดรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง
- ให้ผู้ปฏิบัติงานไปศึกษาดูงานและนิเทศการเรื่องการมีผลประโยชน์ทับซ้อนที่สำนักงาน ป.ป.ช.

# เหตุการณ์เสี่ยง ผลประโยชน์ทับซ้อน ในการจัดซื้อ จัดจ้าง

เป้าหมาย

ไม่มีการ  
ร้องเรียน



ผลการดำเนินการ

สถาบันไม่เคยได้รับการร้องเรียน  
ในเรื่องของผลประโยชน์ทับซ้อน  
ในการจัดซื้อจัดจ้าง

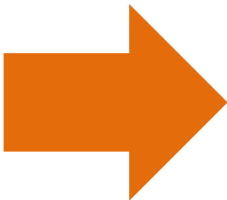
คงเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ

## มาตรการลดความเสี่ยง

- จัดทำแผนพัฒนาแผนบุคลากรในระดับบุคคลและในระดับหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน
- ฝึกอบรมบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร
- การจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อเสริมสร้างความรู้การตรวจสอบ

เป้าหมาย

มีผู้ตรวจสอบภายในผ่านเกณฑ์  
มาตรฐานวิชาชีพหลักสูตร  
ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน  
ภาครัฐ (CGIA) ร้อยละ 10



ผลการดำเนินการ

นักตรวจสอบภายในสอบผ่าน  
ความรู้ตามหลักสูตรจำนวน 2  
คนจากผู้เข้าสอบ 3 คน

คงเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ

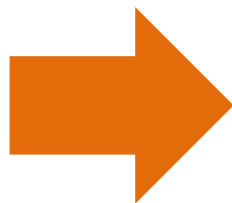
### มาตรการลดความเสี่ยง

- ฝึกอบรมบุคลากรตำแหน่งผู้ตรวจสอบให้เป็นมืออาชีพฝึกอบรมบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร
- ปรับปรุงโครงสร้างและแผนอัตรากำลังให้ชัดเจน

## Operational Risk - 4. ผู้ตรวจสอบภายในไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานมืออาชีพ

เป้าหมาย

มีผู้ตรวจสอบภายในผ่าน  
เกณฑ์มาตรฐานมืออาชีพ  
ร้อยละ 10



ผลการดำเนินการ

นักตรวจสอบภายใน  
อยู่ระหว่างการรอสอบ  
โครงการดังกล่าว

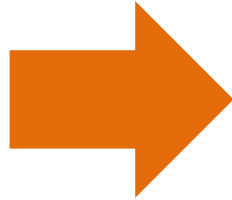
คงเหลือความเสี่ยงระดับสูงมาก

## มาตรการลดความเสี่ยง

- กำหนดตัวบุคคลที่รับผิดชอบให้ชัดเจน
- จัดหางบประมาณให้เพียงพอโดยขอสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดิน
- กำหนดแผนวางระบบให้ครอบคลุมทั้งสถาบัน และสามารถใช้งานได้  
สมบูรณ์ในปี 2564-2565

## เป้าหมาย

นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการ  
ดำเนินงานตามพันธกิจทั่วทั้งสถาบัน  
ภายในปี 2564 และสามารถเชื่อมโยง  
ทุกระบบได้ในปี 2564-2565



## ผลการดำเนินการ

สำนักมีระบบสารสนเทศต่างๆ  
ให้บริการและบรรจุโครงการต่างๆ ลง  
ในแผนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและ  
ระบบสารสนเทศ พ.ศ.2563-2567

คงเหลือความเสี่ยงระดับปานกลาง



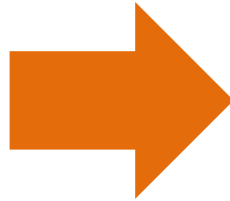
## Operational Risk - 6. ความไม่มั่นคงและไม่ปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล

### มาตรการลดความเสี่ยง

- มีระบบแจ้งเตือนภัย
- มีแผนสำรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

## เป้าหมาย

มีระบบการเตือนภัย  
และมีการป้องกันที่ดี



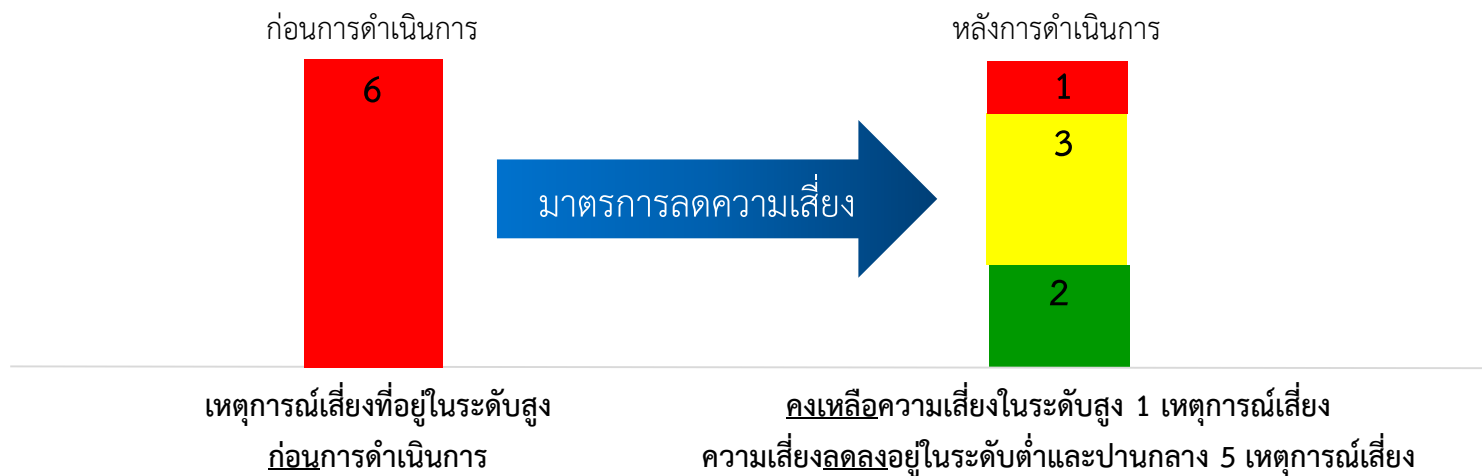
## ผลการดำเนินการ

สำนักมีการป้องกันที่ครอบคลุม เช่น  
มาตรการป้องกันการเข้าออกศูนย์  
ข้อมูล, มีโปรแกรมการป้องกัน  
Hacker, Virus, Spyware เป็นต้น

คงเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ

# สรุปผลการดำเนินการลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

■ จำนวนความเสี่ยงในระดับสูง    
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับปานกลาง    
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับต่ำ





# Unexpected Risk

ความเสี่ยงด้านสุขภาพ  
(Health Risk)

ประสบปัญหาด้านมลภาวะทางอากาศ (PM2.5 และ PM10) ในปี 2018 ต่อเนื่องถึงปี 2019

## มาตรการลดความเสี่ยง

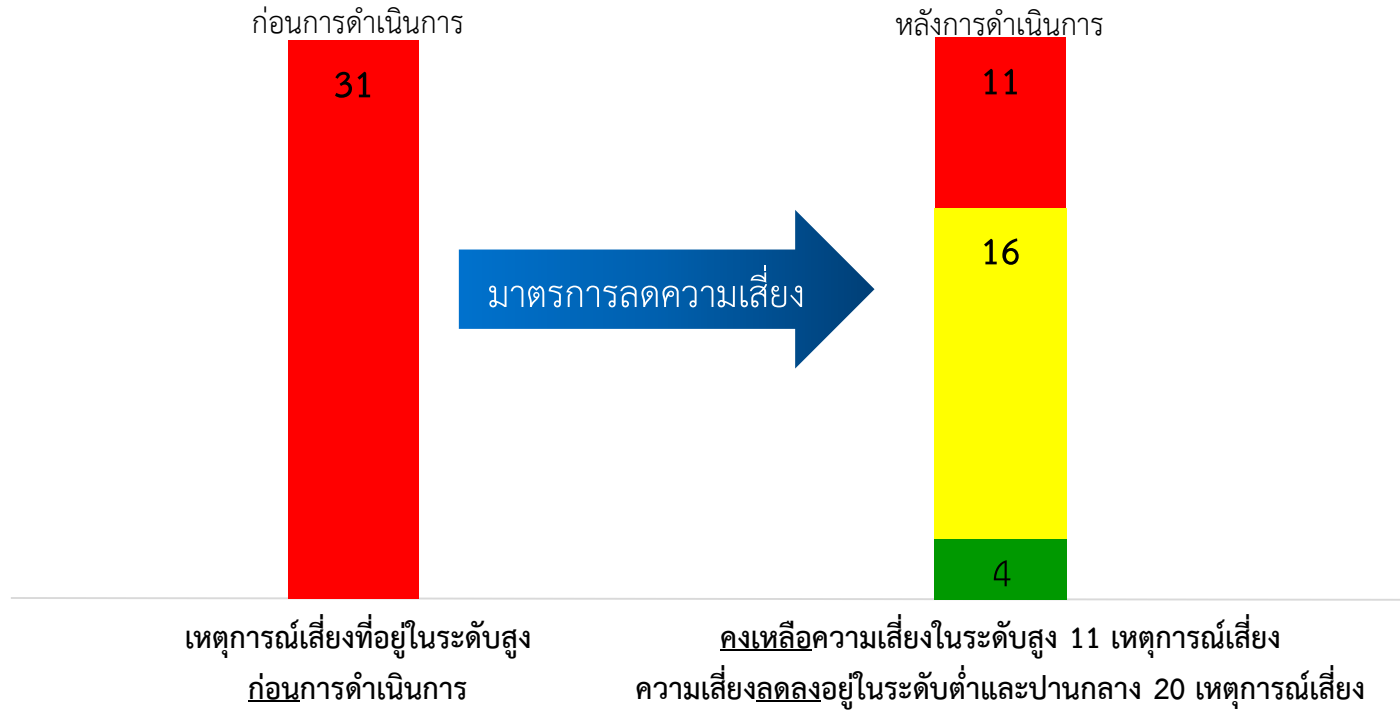
- แจกหน้ากากอนามัยแก่นักศึกษาและบุคลากร
- สำนักวิจัยนวัตกรรมเมืองอัจฉริยะ (SCiRA) ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศเบื้องต้นแบบ Realtime เฉพาะจุดภายในสถาบันและมีการรายงานสถานการณ์แก่นักศึกษาและบุคลากรเป็นระยะ



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมสถาบันฯ

# สรุปผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมสถาบันฯ

■ จำนวนความเสี่ยงในระดับสูง
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับปานกลาง
 ■ จำนวนความเสี่ยงในระดับต่ำ



**KMITL**

**NE**  **T**

**GENERATION • IDEA • ACTION** 